

**Farmacie comunali Empoli S.r.l.**

Per valutare il complesso della gestione della farmacia comunale nell'arco dell'anno 2006 riteniamo utile esporre il risultato d'esercizio di *Farmacie comunali Empoli S.r.l.* che ha assicurato la gestione nel periodo settembre – dicembre.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2006**

<b>Descrizione conto</b>	<b>Saldo dare</b>	<b>Saldo avere</b>
<b>ATTIVITA`</b>		
Spese di costituzione	4.441,26	
Licenze	1.700,00	
Merci	282.473,48	
Clienti	18.292,37	
Clienti c/fatture da emettere	39.939,89	
Erario c/rit. su int. attivi	399,69	
Crediti trib. imposte anticipate	664,04	
Cauzioni attive	266,20	
Indennizzi assicurativi da liqu.	8.027,58	
Banca c/c CaRiLuPiLi	164.591,08	
Banche c/inter. attivi da liq.	935,79	
Cassa contanti	14.632,97	
Cassa Piccole Spese Farmacia	445,04	
Risconti attivi (su Premi assicurativi diversi)	2.604,88	
Fornitori	269,24	
Erario c/iva	30.654,78	
<b>TOTALE ATTIVITA`</b>	<b>570.338,29</b>	
<b>PASSIVITA`</b>		
Fondo ammort. spese costituzione		888,25
Fondo ammort. software		340,00
Capitale sociale		40.000,00
F.do ripristino effic. impianti		7.557,53
Fornitori		449.545,57
Clienti c/anticipi		16.247,20
Fornitori c/fatture da ricevere		5.647,53
ENPAF-ASSOFARM c/contr. da liq.		463,59
Erario c/imposte IRES		9.599,58
Erario c/imposte IRAP		4.424,74
Partite passive varie da liqu.		25.649,19
Ratei passivi (su Compensi agli amministratori)		1.590,91
<b>TOTALE PASSIVITA`</b>		<b>561.954,09</b>
<b>ALTRI CONTI ATTIVI</b>		
Beni affitto d'azienda	87.342,28	
<b>TOTALE ALTRI CONTI ATTIVI</b>	<b>87.342,28</b>	
<b>ALTRI CONTI PASSIVI</b>		
Cedenti beni affitto d'azienda		87.342,28
<b>TOTALE ALTRI CONTI PASSIVI</b>		<b>87.342,28</b>
<b>UTILE DI ESERCIZIO</b>		<b>8.384,20</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>657.680,57</b>	<b>657.680,57</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA AL 31/12/2006

Descrizione conto	Saldo dare	Saldo avere
<b>COSTI, SPESE E PERDITE</b>		
Sconti S.S.N.	6.275,88	
Materiali di consumo c/acquisti	338,70	
Merci c/acquisti	592.024,15	
Servizio gestione ricette	544,80	
Servizio gestione contabilità	1.800,00	
Rimb. costo personale comandato	74.902,74	
Rimb. INAIL personale comandato	892,62	
Spese condominiali	1.332,00	
Smaltimento farmaci scaduti	30,00	
Spese manut. riparaz. impianti	28,50	
Spese manut. riparaz. SW	955,67	
Premi assicurativi diversi	513,73	
Trattenute ENPAF-ASSOFARM	1.599,36	
Consulenze amministrative	1.362,00	
Compensi agli amministratori	1.590,91	
Energia elettrica	416,39	
Acqua	29,45	
Telefono e fax	389,14	
TIA Tariffa Igiene Ambientale	373,25	
Spese di pulizia	2.769,82	
Spese di vigilanza	48,06	
Cancelleria	311,33	
Stampati	408,25	
Libri, giornali e riviste	60,00	
Spese generali	1,94	
Fitti passivi ramo di azienda	6.470,79	
Licenze d'uso	362,00	
Ammortamento spese costituzione	888,25	
Ammortamento software	340,00	
Accan. F.do ripr. eff. impianti	7.557,53	
Vidimazioni libri sociali	391,39	
Imposte e tasse diverse	695,84	
Commissioni bancarie	264,49	
Spese bolli	35,14	
IRES dell'esercizio	9.599,58	
IRAP dell'esercizio	4.424,74	
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>720.028,44</b>	
<b>RICAVI E PROFITTI</b>		
Merci c/vendite		433.033,72
Rimborsi ASSINDE		8.027,58
Imposte anticipate		664,04
Resi su acquisti merci		2.733,51
R.F. di merci		282.473,48
Interessi attivi di c/c		1.480,31
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>728.412,64</b>
<b>UTILE DI ESERCIZIO</b>	<b>8.384,20</b>	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>728.412,64</b>	<b>728.412,64</b>

Risulta utile riportare integralmente la relazione del presidente del C.d.A. all'assemblea del 27 aprile 2007 che ha approvato il bilancio d'esercizio.

*“ Il bilancio di esercizio della “Farmacie Comunali Empoli” s.r.l. si riferisce solo a 4 mesi di attività poiché la società è stata costituita nel luglio 2006 ed ha iniziato la propria attività commerciale in settembre.*

*Costituita in seguito alla decisione da parte dell'Amministrazione comunale di rendere autonoma la gestione del servizio farmaceutico la società, con capitale sociale di 40.000 euro e con unico socio il Comune di Empoli, ha per oggetto sociale la vendita e distribuzione di specialità medicinali, prodotti galenici officinali e magistrali, omeopatici e di medicina naturale, presidi medico-chirurgici, apparecchi medicali, elettromedicali e affini.*

*Il 2006 risulta caratterizzato dalla messa in atto di tutte le procedure tipiche delle società di capitali, dalla costituzione con la redazione dell'atto costitutivo, dello statuto e del contratto di servizio, alla nomina degli amministratori e dei sindaci, all'iscrizione alla C.C.I.A.A.. Questo si è poi tradotto in spese di costituzione, in compensi, in imposte, tasse diverse che hanno rappresentato un aggravio apprezzabile per la nuova gestione.*

*Di particolare rilievo è stato il costante controllo dell'equilibrio economico finanziario che ha caratterizzato la gestione della s.r.l. in questi primi mesi.*

*Nel passaggio infatti da servizio del Comune a s.r.l. la neonata società ha acquistato le merci in magazzino di proprietà del Comune per l'avvio dell'attività. Ciò ha comportato un importante lavoro di verifica dei criteri di valutazione delle rimanenze nello scorso luglio da parte del Comune in base a cui effettuare la vendita delle merci, concretizzatasi poi in settembre con la fissazione del pagamento in tre rate al fine di evitare il notevole aggravio della situazione finanziaria della società (si trattava in totale di circa 300.000 euro al netto di iva).*

*La società società ha concluso l'anno con un valore considerevole di debiti, che andranno a gravare l'esercizio successivo, e con indici di rotazione di magazzino, scorta e giacenza media soddisfacenti tenuto nel dovuto conto il breve periodo preso in considerazione.*

*Farmacie Comunali Empoli s.r.l. si è trovata, infatti, a dover attuare una politica degli acquisti molto attenta al fine di ridurre le rimanenze di magazzino, che sono state ugualmente molto alte (circa 280.000 euro), senza però incidere sull'efficienza e l'efficacia del servizio che veniva offerto alla clientela.*

*La volontà è stata quella infatti di rendere il servizio ancora più economico per il socio unico senza però che questo andasse a gravare, in termini di prezzi e qualità delle prestazioni, sull'utente finale.*

*Caso diverso è stato quello delle immobilizzazioni che sono costituite esclusivamente dalle spese di costituzione e dalle licenze in quanto tutte le altre, immobili e mobili, sono rimaste in proprietà al Comune ma sulle quali la società calcola regolarmente un accantonamento per ripristino efficienza impianti in luogo dell'ammortamento.*

*Il personale per questi primi 4 mesi è stato comandato dal Comune alla s.r.l. per passare a questa ultima definitivamente dal luglio 2007, la contabilità, i pagamenti ed i rapporti con la banca sono tenuti dalla ragioneria del Comune che si avvale, al bisogno, di consulenza professionale con onere a carico della società, gli Amministratori (tre) sono il Segretario generale ( presidente ) e due dirigenti del Comune.*

*L'utile di esercizio prima delle imposte ammonta a 22.117,73 euro, quello netto ( dopo il pagamento delle imposte ) ad 8.199,73 euro ).*

*La società che ha fatto registrare un volume di vendite in linea con la gestione precedente, ha corrisposto al Comune un canone di affitto di azienda di 6.470,79 euro; inoltre ha continuato a dispensare i farmaci per l'assistenza integrativa per conto dell'Azienda sanitaria locale che riguarda circa 800 cittadini.*

*Quest'ultimo servizio è uno dei compiti ad alto contenuto sociale che l'Amministrazione ha affidato alla società ( prima d'altra parte veniva svolto dalla farmacia comunale a gestione diretta ) come espressamente previsto dall'art. 2 del contratto di servizio. Ovviamente questa importante attività sociale comporta un costo per la società che, calcolato come incidenza sulle prestazioni lavorative del personale ammonta, per l'esercizio in esame, a 6.857 euro.*

*Alla luce di queste considerazioni la valutazione a del risultato di gestione 2006 è decisamente positiva.”*