



FARMACIE COMUNALI EMPOLI S.r.l.

Società Unipersonale soggetta alla Direzione e al Coordinamento del Comune di Empoli

Empoli, 23 Aprile 2013

Bilancio consuntivo 2012.

Il bilancio consuntivo 2012 mostra il raggiungimento di un risultato positivo, prima delle imposte, pari a 111.484 euro, un totale di imposte pari a 48.471 euro, e dunque produce un utile di esercizio pari a 63.013 euro.

Un risultato che prosegue il trend di crescita registrato in questi anni dalla Società, oggi ancor più incoraggiante se si pensa che il risultato, in termini di fatturato totale 2012 dell'azienda, è negativo e che questo si realizza in un momento di perseverante e di devastante crisi economica che continua a produrre effetti altrettanto devastanti sui conti delle famiglie e sul reale potere d'acquisto, anche di beni essenziali come nel nostro caso.

L'esercizio 2012 si caratterizza per essere stato, sia sotto il profilo economico che finanziario, un esercizio difficile e complesso per diversi motivi. Mi limito a segnalare le principali criticità e azioni.

Ormai da alcuni anni assistiamo ad una diminuzione progressiva della spesa farmaceutica. A livello nazionale questo dato ha fatto registrare nel 2012 un ulteriore calo: -9,1%.

Il livello della spesa farmaceutica convenzionata scende in questo modo sotto quello registrato nel 2001. La riduzione della spesa farmaceutica convenzionata dipende essenzialmente dalla diminuzione del valore medio delle ricette (-9,3%), legata a vari



FARMACIE COMUNALI EMPOLI S.r.l.

Società Unipersonale soggetta alla Direzione e al Coordinamento del Comune di Empoli

fattori: i ripetuti tagli dei prezzi dei medicinali, le trattenute imposte alle farmacie, il progressivo aumento del numero di medicinali equivalenti e la distribuzione diretta o per conto di medicinali acquistati dalle ASL, ma anche la crescita dei farmaci generici, l'aumento del ticket.

Il bilancio 2012 è stato altresì caratterizzato da un andamento del fatturato in linea con le difficoltà ricordate ma registrando un risultato positivo seppure in di munizione rispetto al 2011.

In particolare:

- la F1 registra nel 2012 un fatturato totale pari a 1.448.143 euro contro un risultato del 2011 pari a 1.360.891, dunque con una crescita pari a 87.252 euro.
- La F2 registra nel 2012 un fatturato totale pari a 3.354.444 euro contro un risultato del 2011 pari a 3.490.490, dunque con una diminuzione pari a 136.046 euro.

Il totale azienda nel 2012 è pari a 4.802.587 euro rispetto a 4.851.382 euro del 2011, dunque con un risultato negativo pari a 48.795 euro. Dunque il risultato positivo registrato dalla F1 non riesce a compensare quello più negativo della F2.

Il trasferimento della location della F2 ha sicuramente inciso sul risultato finale che tuttavia ha registrato nel corso dell'anno un recupero.

Se confrontiamo poi i dati del primo trimestre 2013 con quelli del 2012 e del 2011 possiamo apprezzare come questo recupero sia ancora più sostenuto tanto che sia la F1 che la F2 superano il fatturato 2011 e la F2 si attesta nuovamente sui valori del 2011.



FARMACIE COMUNALI EMPOLI S.r.l.

Società Unipersonale soggetta alla Direzione e al Coordinamento del Comune di Empoli

Nel primo trimestre la F1 passa da 380.170 euro del 2012 a 424.096 euro del 2013, mentre la F2 passa da 801.047 del 2012 a 867.143 euro del 2013 rispetto a 869.973 euro del 2011.

Questi dati confermano la bontà della scelta del trasferimento della F2, così come quella della ristrutturazione della F1; iniziative determinanti in assenza delle quali oggi non avremmo questo tipo di risultati, così come aver scelto una politica aziendale rivolta al potenziamento commerciale dei prodotti a più alto valore aggiunto e maggiore marginalità a fronte di un decremento del fatturato derivante dal Servizio Sanitario Nazionale.

Voglio ricordare come l'attività della Società si sia caratterizzata anche per le iniziative rivolte al pubblico. A questo proposito, così come abbiamo indicato nel bilancio preventivo 2012, sono stati utilizzati 10.000,00 euro per il finanziamento di attività e progetti a carattere sociale che hanno avuto lo scopo di promuovere la Società e i servizi da essa erogati, nonché valorizzare ulteriormente il ruolo della Farmacia Pubblica e la sua immagine presso la cittadinanza.

In particolare sono stati finanziati alcuni progetti realizzati in collaborazione con le direzioni didattiche dei 3 circoli di Empoli. Si tratta di quattro progetti: "Stili di vita: l'arte fa bene alla salute" presentato dal I° circolo, finanziato per 2.306,00 euro; "Erbe, piante, cibo e salute" presentato dal II° circolo finanziato per 2.443,00 euro; "A scuola per crescere insieme-educazione alla salute: il benessere degli alunni attraverso l'attività motoria" presentato dal III° circolo finanziato per 2.467,00 euro; "Le piante officinali.....dallo speziale al farmacista" presentato dalla scuola media statale Busoni-Vanghetti, per 2.896,00 euro.



FARMACIE COMUNALI EMPOLI S.r.l.

Società Unipersonale soggetta alla Direzione e al Coordinamento del Comune di Empoli

I risultati positivi in termini di fatturato, seppure segnati da un arretramento, sono anche il frutto del lavoro svolto dalla società Farmacie Comunali Empoli che ha puntato sulla fidelizzazione dei clienti. Ricordo a tale proposito l'attivazione della Farma-card che dà diritto a sconti e promozioni su alcuni prodotti e servizi che riguardano esami gratuiti - dalla misurazione della glicemia al controllo dei nei - e sconti sui prodotti (integratori, solari, ma anche giochi per bambini), secondo un calendario annuale pre-stabilito, così come l'adesione al marchio regionale FarmaQui.

Investimenti necessari. Un atto d'Indirizzo della Giunta Comunale quest'anno, a seguito di una nostra specifica richiesta, ci ha consentito di riprendere una trattativa avviata nel corso del 2012 con Ferrovie dello Stato riguardante la possibilità di apertura presso la stazione ferroviaria di Empoli di una Parafarmacia.

A tale proposito la Proprietà è già in possesso del business-plan. Confermiamo la necessità di procedere su questo versante e di portare a compimento entro l'anno il nuovo investimento indispensabile per reggere le ulteriori difficoltà che il 2013 potrà riservarci alla luce dei trend negativi fatti registrare dal mercato tradizionale del farmaco.

Ricordiamo che l'investimento prospettato gioverà alle casse della Società poiché consentirà la commercializzazione di prodotti ad ampia marginalità a fronte di costi di gestione estremamente contenuti. Lo riteniamo a tutti gli effetti un investimento strategico di lunga prospettiva.

Segnaliamo inoltre che la Casa della Salute presso il Centro Commerciale Empoli da tempo ci ha informati del trasferimento di alcuni studi medici che ha fatto seguito alla chiusura di un noto istituto privato di Empoli. La stessa ci richiede di valutare bene l'impatto che tale trasferimento, in parte già avvenuto, potrà far registrare sotto il profilo dell'aumentata richiesta di servizio da parte del cittadino. Un elemento questo che con le attuali forze disponibili e l'attuale pianta organica non può essere sostenuto proficuamente



FARMACIE COMUNALI EMPOLI S.r.l.

Società Unipersonale soggetta alla Direzione e al Coordinamento del Comune di Empoli

dalla Società. La necessità che si apre dunque e che segnaliamo in questa sede è quella di avere personale sufficiente per sopperire alla verosimile crescita della domanda, pena l'impossibilità di erogare il servizio di distribuzione dei farmaci e consulenze varie con le dovute attenzioni, professionalità e tempi brevi, evitando file, contestazioni e cattivo servizio.

Inoltre un mancato e lungimirante intervento in questo senso impedirebbe senz'altro di intercettare una sensibile e verosimile crescita del fatturato, anche se ad oggi difficilmente stimabile.

Il tema della apertura della Parafarmacia, peraltro già affrontato nel corso del 2012, e oggi l'aumento della domanda alla F2, ci mettono nelle condizioni di suggerire nuovamente al Socio Unico di analizzare ulteriormente la normativa relativa alla gestione del costo del personale, al fine di ricercare una soluzione che possa superare una interpretazione poco flessibile circa il blocco delle assunzioni. Interpretazione che in altre realtà comunali, da una nostra rilevazione, risulta essere più aperta e funzionale alle istanze proposte dalla Società su questo delicato e strategico tema. Siamo in grado, in questo senso, di fornire la documentazione necessaria a supporto di quanto affermato.

La politica aziendale intrapresa in questi anni ha puntato a far apprezzare sempre di più la farmacia comunale quale terminale ultimo del Servizio Sanitario Nazionale. Intendiamo proseguire senza remore su questa strada.

E' in questo senso che sul fronte dei Servizi al cittadino riteniamo necessario affrontare i nuovi scenari economici, in continua evoluzione peraltro, cercando di coniugare le esigenze di erogazione di maggiori servizi con quelle dettate dal bilancio: è in questo quadro che si inseriscono le varie iniziative promosse dalla Società tra le quali la collaborazione con Pubbliche Assistenze Riunite di Empoli che si è attivata dal mese di



FARMACIE COMUNALI EMPOLI S.r.l.

Società Unipersonale soggetta alla Direzione e al Coordinamento del Comune di Empoli

marzo scorso, e con le Scuole Empolesi nel 2012 con le quali replicheremo, anche nel 2013, il sostegno a progetti rivolti ai bambini della scuola materna, della primaria e media, proseguendo una esperienza inedita e positiva.

Confermiamo quindi l'obiettivo della Società di proseguire sul cammino avviato dell'offerta di nuove opportunità e nuovi servizi ai cittadini sempre più capace di integrarsi nella rete regionale di servizi alla persona: i servizi di prenotazione, l'attivazione della tessera sanitaria, il supporto alle famiglie (psicologo, infermiere, aiuto familiare), la consegna di referti medici e l'offerta di strumenti di analisi e diagnosi.

Farmacie Comunali Empoli Srl si prefigge anche di essere un luogo di elaborazione di nuove iniziative rivolte ai cittadini risorse generate per curarsi, attraverso progetti specifici di utilità socio sanitaria (con la scuola, con l'associazionismo, con il mondo del lavoro, ecc.) altrimenti non realizzabili, ma anche sviluppare insieme alla ASL progetti inediti finalizzati alla gestione di servizi integrati per il miglioramento dei percorsi di salute e per la cura delle nostre comunità.

Relativamente alla destinazione dell'utile 2012 segnalo, inoltre, che 21.094 euro alla voce proventi straordinari corrispondono ad un rimborso Irap che tuttavia verrà rimborsato alla Società nei prossimi 2 o 3 anni e che dal punto di vista economico deve essere comunque imputato nell'esercizio 2012. Ciò produce un utile finale più ampio, ma dal punto vista finanziario queste risorse non sono oggi nella disponibilità della Società.

E' anche in virtù di questo elemento oltre che per la necessità di poter disporre di un minimo margine di manovra di sicurezza, anche in relazione agli investimenti già deliberati e ai quali si intende dare corso nel corso del 2013, che riteniamo utile e prudentiale, alla luce dei risultati economici conseguiti, proporre al Socio Unico di



FARMACIE COMUNALI EMPOLI S.r.l.

Società Unipersonale soggetta alla Direzione e al Coordinamento del Comune di Empoli

destinare l'utile d'esercizio nella seguente modalità: accantonamento del 5% come riserva legale e la rimanente parte a utili esercizio precedente.

Farmacie Comunali Empoli Srl
L'Amministratore Unico
Dott. Luca Bartolesi